

# Jaarverslag 2018

**STRO**  
SOCIAL TRADE ORGANISATION



Stichting STRO  
Oudegracht 42  
3511 AR Utrecht  
Nederland  
T: 030-2314314  
[www.socialtrade.nl](http://www.socialtrade.nl)  
[info@socialtrade.nl](mailto:info@socialtrade.nl)  
KvK: 41187305

## **Inhoudsopgave:**

|   | pagina |
|---|--------|
| <b>1. Voorwoord</b>                                 | 3      |
| <b>2. Waar staat STRO voor?</b>                     | 4      |
| <b>3. Projecten STRO in 2018: Circuit Nederland</b> | 5      |
| <b>4. De STRO Aanpak</b>                            | 6      |
| 4.1 Social Trade Circuit                            | 6      |
| 4.2 Betaalsoftware Cyclos                           | 7      |
| <b>5. Doelen voor 2019 en daarna</b>                | 8      |
| <b>6. Algemene informatie over STRO</b>             | 10     |
| 6.1 Organisatiestructuur van STRO                   | 10     |
| 6.2 Raad van Toezicht                               | 10     |
| 6.3 Comité van Aanbeveling                          | 11     |
| 6.4 Donateurs en ANBI status                        | 12     |
| 6.5 Meer informatie over STRO en projecten          | 12     |
| <b>7. Financiële positie STRO</b>                   | 13     |

# 1. Voorwoord

Beste lezer,

Wat is het toch irritant hoe langzaam ontwikkelingen gaan. We hebben nu de instrumenten en de achterliggende theorie om de economie een stuk duurzamer te maken en armoede grotendeels de wereld uit te helpen. Maar we hebben te weinig geld om een en ander snel bekendheid te geven. De economie is complex, waardoor we veel innovaties moesten ontwikkelen om structurele veranderingen mogelijk te maken. Dit is voor de meeste mensen een te grote sprong. Ik denk wel dat met voorbeeldprojecten op schaal het heel snel kan gaan. Mensen denken dan: dat willen (en kunnen) we ook en kopiëren het. Het netwerk dat Sardex met behulp van onze software opzet in Sardinië zal waarschijnlijk als eerste dat punt bereiken. In Nederland is de economische situatie anders en zijn grotere investeringen nodig om overtuigende voorbeelden te krijgen van wat circulair geld kan. We bouwen daar met onze partners aan, onder andere de Utrechtse Euro en United Economy. Maar voor de projecten met de meeste impact komen we geld tekort. Was er maar eens een miljonair die begreep dat je met een paar miljoen euro netwerken kunt bouwen waarmee de honderden miljarden euro's die migranten naar familie sturen 3 keer zoveel impact krijgen....

Nou ja, zoals u weet hebben we een lange adem. En we zijn ook in 2018 zoveel verder gekomen dat we de hoop hebben er uiteindelijk wel te komen (al blijft het zonde dat het tien jaar langer duurt dan noodzakelijk is)

STRO bouwde ook in 2018 langs twee sporen:

1. Voorbeeldprojecten neerzetten.
2. Het aantal Cyclos-gebruikers uitbreiden, zodat aantrekkelijke voorbeelden heel makkelijk op schaal navolging vinden bij mensen die onze Cyclos-software al een tijdje gebruiken en de kwaliteit kennen.

De initiatieven zoals United Economy, de Utrechtse Euro en de Alkmaarse Vix groeiden gestaag in kwaliteit en omvang. Het aantal leden was eind 2018 ruim 1200.

Omdat veel Cyclos-gebruikers nog steeds de Open Source versie gebruiken, is er geen zekerheid over het precieze aantal gebruikers, maar dat is waarschijnlijk weer fors gegroeid.

Stimulerend is het om te zien hoe sterk het circulaire geld aan interesse wint. Het lukt om maar liefst 8 universiteiten en hogescholen bijeen te brengen rond een project in het kader van de nationale wetenschapsagenda om zich samen in te zetten circulair geld-initiatieven te versterken. Nu maar hopen dat de NWO het belang van dit onderzoek deelt.

Hoogachtend,

Henk van Arkel  
Directeur van Stichting STRO

Marinus-Jan Veltman  
Voorzitter Raad van Toezicht

## 2. Waar staat STRO voor?

### *Missie en werkwijze*

STRO's missie is het ontwikkelen en introduceren van economische structuren die inherent duurzamer zijn dan de bestaande.

Ons doel is om regionale economieën op te bouwen en nieuwe kansen te creëren voor degenen die in armoede leven en om op een duurzame manier tot welvaart te komen. Het theoretische idee hierachter is dat het financiële systeem, zoals het tegenwoordig functioneert, te snel geld onttrekt aan arme gemeenschappen in de vorm van rente en importen, wat resulteert in een economische situatie van structurele onderbenutting van capaciteiten.

De methodes van STRO ondersteunen economische initiatieven, specialisatie en organisaties om kapitaal te vinden voor investeringen en handelen. Dit geschiedt op een wijze die economische keuzes bijstuurt naar duurzamere keuzes op sociaal, economisch en ecologisch gebied.

STRO ontwikkelt methodes (zie hoofdstuk 4), voert ze uit, evalueert en systematiseert ze en brengt ze vervolgens met lokale partners in de praktijk. In onze demonstratieprojecten (zie hoofdstuk 3) laten we aan anderen de werking en impact van onze methodes zien.

Om te zorgen voor verdere verspreiding van de methodes, kunnen geïnteresseerden demonstratieprojecten bezoeken en zijn de handleidingen van de methodes en de benodigde Cyclos-software (zie ook 4.2) vrij beschikbaar.

### 3. Projecten STRO in 2018: Circuit Nederland

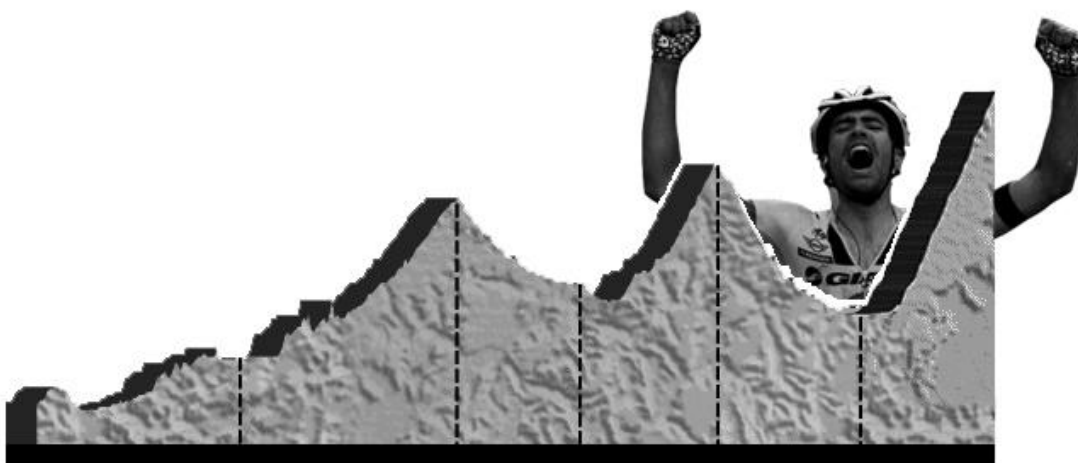
Het Social Trade Circuit Nederland is een samenwerking van lokaal geld-initiatieven gefaciliteerd door de Social Trade Organisation. Het introduceert een lokaal, digitaal betaalsysteem tussen ondernemers, consumenten en overheden. Geld is in dit netwerk geen doel op zich, maar een middel om de capaciteiten in de regio zo volledig mogelijk te laten bloeien! Binnen het netwerk spreken we af dat een ruileenheid gelijk staat aan een euro, waardoor de waarde voor ondernemers helder en bruikbaar is. Om de waarde te stutten is er een dekkingsfonds in euro's. IT-innovaties in de Cyclos-betaalsoftware maken het mogelijk bestaand geld vaker lokaal te laten circuleren in de regio-economie, zodat ondernemingen meer verdienen.

De voordelen voor bedrijven zijn onder andere meer klandizie en de kans op rentevrij krediet. De overheid versterkt de gemeenschap zonder daar extra kosten voor te maken en profiteert mogelijk zelfs van de bloei van de lokale economie.

Het Circuit Nederland behaalde in 2018 één miljoen euro aan omzet, terwijl dat in 2017 nog 365.000 euro was. Bij de start van het Circuit waarschuwden we voor te snelle en te hoge verwachtingen. Een ander soort geldsysteem van de grond krijgen gaat tijd kosten. Het goede nieuws is dat we nu zien dat de groei steeds sneller gaat. Bij het interview door Helen Toxopeus voor het boek *een @nder geld* maakten we de inschatting dat de echte doorbraak komt als minstens 10.000 bedrijven en 50.000 consumenten circulair geld gebruiken. Daar zitten we nog een eind vandaan maar er staan nog veel stappen in de planning en we vertrouwen na een aantal jaren de doorbraak te bereiken. Het blijft net een bergetappe, met heel veel ups en downs, maar we zetten door, omdat het uiterst belangrijk is een @nder soort geld te hebben, zodat de economie in rustiger en duurzamer vaarwater terecht komt.

Het aantal leden dat leveranciers of klanten vindt, groeit gestaag. In 2018 waren dat ruim 200 bedrijven die gemiddeld voor bijna 5000 euro (ver)kochten. Nog geen enorme bedragen, maar zeker voor kleinere bedrijven is dit al de moeite waard.

We zitten nu boven de 1200 leden, waarvan 500 bedrijven. De snelst groeiende communities zijn United Economy, Vix uit Alkmaar en omgeving, de Utrechtse Euro en de Eurijn uit Wageningen.



#### Meedoen?

U kunt zich inschrijven als bedrijf of consument via [www.circuitnederland.nl](http://www.circuitnederland.nl)

## 4. De STRO Aanpak

### 4.1 Social Trade Circuit

Je ziet een duurzamer toekomst voor je bedrijf, maar de bank wil geen geld lenen. Je leverancier baalt, omdat als jij geen geld krijgt, hij niks verkoopt. Of ben je zo'n leverancier, die op zoek is naar extra klanten, omdat je bedrijf overcapaciteit heeft? Misschien heb je genoeg van een economie waarbij iedereen ten koste van anderen verdient, en waarbij je met z'n allen geen stap vooruit komt. Je wilt samen de (jeugd)werkloosheid aanpakken en je schouders zetten onder een economie waar samenwerking belangrijk is.

Het *Social Trade Circuit* brengt bovengenoemde partijen bij elkaar en introduceert nieuw/aanvullend geld als smeermiddel voor de lokale economie. Leningen in digitale eenheden maken nieuwe transacties mogelijk. De deelnemende bedrijven vullen bij elke transactie het garantiefonds dat de leningen mogelijk maakt. Zo helpen de ondernemers zichzelf en elkaar.

#### *Hoe werkt het?*

Het Digipay4Growth-project bereidde het *Social Trade Circuit Nederland* voor (zie hoofdstuk 3). Daarin heeft het ruilmiddel dezelfde waarde als de euro, maar wordt niet gemaakt door de banken en niet gestuurd door de regels van de financiële markten.

Het betaalmiddel binnen het *Circuit* is de *circulaire euro*. Circulaire euro's zijn boekhoudkundige claims met een tegenwaarde die op de bank staat of gebaseerd is op verzekerde krediet-afspraken. Hierdoor is aan het eind van de termijn voor elke circulaire euro een euro beschikbaar.

Stel je voor dat nog maar één bedrijf lid is van het *Circuit*. In dat geval kan dat bedrijf bij niemand besteden en zal het dus zeker moeten wachten tot de termijn verstreken is. Als alle bedrijven en overheden op de hele wereld meedoen, kun je overal besteden. Maar wat meer is, de bedrijven die circulaire euro's lenen, lossen met circulaire euro's hun krediet af. Daarmee verdwijnt het geld, het houdt op te bestaan.

Met andere woorden: hoe meer bedrijven meedoen in het *Circuit*, des te minder circulaire euro's worden er na afloop van de termijn nog ingelost tegen euro's. Aan de andere kant wordt in het begin voor bijna 100% met euro's afgelost. Dat is een fase waar we doorheen moeten, maar dat kan ook makkelijk, want inlossen is gewoon mogelijk.

#### **Op termijn de concurrentie met de euro aangaan**

Zolang de termijn nog niet is verstreken, zijn de circulaire euro's geen euro's en is juridisch gezien nog geen sprake van geld maar slechts van onderling krediet, gerepresenteerd door bites op internet. Dit circulaire geld valt daarom buiten het monopolie op geld waarmee de banken de wereld in hun greep houden. Daardoor kunnen er eigen regels aan opgelegd worden en kunnen banken er geen rente over opeisen. Zonder deze rentekosten en dankzij de mogelijkheid het ruilmiddel te scheppen wanneer daar behoefte aan is en het te laten verdwijnen als die behoefte ophoudt, kan dit circulair geld als ruil- en zelfs als investeringsmiddel de concurrentie met gewoon geld goed aan.

De termijn van een circulaire euro geeft het moment aan dat het bedrijf die de vordering in handen heeft, deze 1 op 1 voor euro's kan verkopen aan degene die de lening in circulaire euro's moet terugbetalen.

Kern is dat de circulaire euro's gebaseerd zijn op beloftes om op een bepaalde datum de lening gecompenseerd te hebben of anders terug te betalen. Op het moment dat die belofte terug is bij degene die de belofte gedaan heeft, is die gecompenseerd en wordt de belofte vernietigd. Dan houdt het ruilmiddel op dat moment op te bestaan.

## 4.2 Betaalsoftware Cyclos

Cyclos is software voor online en mobiel bankieren en nog veel meer. Door de krachtige structuur en de vele functionaliteiten is er een breed veld aan Cyclos-gebruikers, variërend van sociale geldsystemen en complementaire en regionumten tot Barternetwerken en banken.

Van Cyclos 4 zijn nu al meer dan 4375 gratis licenties geactiveerd voor "not for profits" en kleine systemen tot 300 gebruikers (dat betekent dat al meer dan 4375 bedrijven en personen Cyclos op hun server installeerden). Daarnaast zijn in het totaal 50 commerciële en 35 sociale licenties geactiveerd.

Ook de verkoop van commerciële licenties gaat gestaag door. In 2018 heeft het Cyclos-team financieel ongeveer quitte gedraaid.

Cyclos 4 Communities is in 2018 gegroeid tot meer dan 3.388 communities.

Cyclos wordt uiteraard ook gebruikt in STRO's eigen projecten om nieuwe vormen van geld in de praktijk te realiseren in Nederland, Sardinië en Engeland.

In 2018 hebben we Cyclos 4.10 en 4.11 gepubliceerd. In 2018 zijn de volgende verbeteringen en toevoegingen gedaan aan Cyclos:

- Prestatietest en optimalisaties
- Veranderingen nodig voor GDPR (Privacy Policy)
- Email templates voor notificaties en berichten
- Meerdere betalingen tegelijk uitvoeren door een bestand te uploaden
- Inloggen in app met vingerafdruk
- Marktplaats beschikbaar in app.
- App kan bonnen printen voor bedrijven.

Meer informatie is te vinden op [www.cyclos.org](http://www.cyclos.org), op onze licence-server staat per versie precies wat er in Cyclos is gedaan. U dient zich dan eerst te registreren op <https://license.cyclos.org/>



## 5. Doelen voor 2019 en later

Het doel van STRO voor de komende jaren is de aanpak voor een @nder soort geld die we hebben ontwikkeld te verspreiden. Dit doen we door het uitbouwen van enkele voorbeeldprojecten die laten zien hoe de innovatieve mogelijkheden van onze betaalssoftware Cyclos in te zetten zijn voor een betere wereld.

We hopen de lijn door te kunnen trekken naar steeds meer Cyclos-gebruikers die Cyclos voor mobiel betalen gebruiken. Doelstelling voor eind 2019 is dat we zo voor meer dan 5 miljoen arme mensen het leven wat makkelijker hebben gemaakt.

Zoals we eerder aangaven is het doel om met één of meer aanbieders de extra mogelijkheden die Cyclos biedt om hun (arme) klanten meer kansen te bieden, verder uit te werken. Want op die manier ontstaat een grootschalig voorbeeldproject waarbij bestaande geldstromen extra keren lokaal rondgaan en zo meer inkomen en banen genereren.



Ook voor 2019 willen we natuurlijk Cyclos state of art houden en daarbij het hoge kwaliteitsniveau handhaven. Daarvoor is belangrijk de top-IT-ers die Cyclos zover gebracht hebben te behouden. Het is verheugend te constateren dat waar het in die wereld heel gewoon is elke paar jaar te verkassen, onze medewerkers bereid zijn voor een zeer beperkt salaris door te blijven zetten. Voorop staan de functionaliteiten die vernieuwing van het geldsysteem mogelijk maken.

In Nederland willen we met Circuit Nederland in 2019 het volgende bereiken.

- Een aanpak ontwikkelen die het mogelijk maakt dat bestaande netwerken met het samenwerkingsverband mee gaan doen. Het is de bedoeling dat de leden van zo'n



netwerk vooral onderling besteden en daarbij op basis van een beperkte lening voor duizenden aan omzet circulair maken.

- Bij netwerken moet u denken aan groepen bedrijven die elkaar versterken door onderlinge contacten en relaties, plaatselijke ondernemersverenigingen die de onderlinge band verder willen versterken en aantrekkelijker worden door economisch iets te bieden.
- Een omzet van 1,5 miljoen circulaire euro's in 2019.
- Dit jaar moet het juridische kader verder vorm krijgen. Daarbij krijgt het circuit een eigen juridische vorm door een coöperatie op te richten. Transacties met circulair geld zijn dan eigenlijk claims op de coöperatie, die van eigenaar verwisselen.
- Ook hopen we in 2019 op de realisering van de onafhankelijke stichting die het beheer van de euro's en de garantie-gelden binnen het Circuit voor haar rekening neemt. Daarmee is het niet langer nodig te vertrouwen op de goede bedoelingen van STRO, maar is er een stevig juridisch kader dat garandeert dat de dekkingseuro's alleen voor de dekking gebruikt worden.
- In 2018 hebben we een aantal kredieten uitgezet om alle routines rond te krijgen rond kredietverlening.
- We hoopten in 2018 een investeringslening te krijgen van de Economic Board Utrecht waarmee we de Utrechtse Euro verder kunnen uitbouwen. Na een jaar of 4 zou de Utrechtse Euro dan voldoende inkomen genereren om die investering terug te betalen. Er zijn meerdere positieve adviezen uitgebracht. In 2019 hoorden we dat desondanks de lening niet doorgaat. We onderzoeken een en ander.

## 6. Algemene informatie over STRO

### 6.1 Organisatiestructuur

STRO is een Nederlandse stichting waar eind 2018 11 betaalde medewerkers werkten (6,03 fte), versterkt door 14 vrijwilligers.

Bij partnerorganisatie STRO-Uruguay werken de programmeurs die Cyclos ontwikkelen. Henk van Arkel is directeur Nederland van STRO. In 2018 ontving hij een bruto-jaarsalaris van €23.210. Volgens de berekeningsmethodiek die de VFI heeft opgesteld naar aanleiding van de code Wijffels voor Goede Doelen, zou de directeur €88.000 mogen verdienen, waar hij dus zeer ruim onder zit<sup>1</sup>.

De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van STRO.

### 6.2 Raad van Toezicht

Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht (RvT) die per 31 december 2018 uit de volgende personen bestond:

| Naam                | Functie in RvT: | Werkzaam in:     | Lid sinds: |
|---------------------|-----------------|------------------|------------|
| Marinus-Jan Veltman | Voorzitter      | LED-toepassingen | 2015       |
| Bert van 't Holt    | Lid             | Gepensioneerd    | 2011       |
| Jules Kneepkens     | Lid             | Luchtvaart       | 2012       |
| Ida Mulder          | Lid             | Gezondheidszorg  | 2012       |

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van STRO en de algemene gang van zaken uitgevoerd door de directie. Hiertoe behoort ook het goedkeuren van de financiële verslagen en de begrotingen van het komende jaar.

De Raad van Toezicht heeft twee maal vergaderd in 2018 en daarbij de jaarrekening 2017 en de begroting voor 2019 goedgekeurd. Daarnaast is de RvT geïnformeerd door de directie over de stand van zaken van de lopende projecten en projecten die mogelijk van start gaan.

Leden van de RvT krijgen geen betaling of vergoeding voor deze verantwoordelijkheid, zij doen dit werk op vrijwillige basis. De leden hebben geen andere nevenfuncties. Leden mogen maximaal 10 jaar aaneengesloten lid zijn van de Raad van Toezicht.

---

<sup>1</sup> Zie voor de berekeningsmethodiek de "Adviesregeling beloning directeuren van Goede Doelen" uit 2015 van de VFI, de brancheorganisatie van erkend goede doelen. Volgens deze methodiek scoort de directeur van STRO 355 bsd-punten wat neerkomt op functiegroep F: max. €88,094 pj.

### 6.3 Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling van STRO bestaat uit:



**Herman Wijffels**, hoogleraar duurzaamheid en maatschappelijke verandering, ex-bewindvoerder van de Wereldbank en ex-informateur van het kabinet Balkenende IV:

*STRO maakt andere wegen naar een menswaardig bestaan zichtbaar, als alternatief voor de steeds dominantere geldeconomie.*



**Professor Bob Goudzwaard**, emeritus-hoogleraar aan de VU in Amsterdam:

*Al jarenlang houdt STRO in onze samenleving de hoop levend dat concrete en zinvolle veranderingen mogelijk zijn. Zij geeft daar handen en voeten aan, momenteel tot in het buitenland toe. Als één organisatie effectief de leugen aantoonde van de slogan TINA, there is no alternative, dan is het wel STRO.*



**Jan Terlouw**, ex-minister van economische zaken, fysicus en kinderboekenschrijver:

*Om de klimaatverandering effectief tegen te gaan, zijn diepe ingrepen nodig op het gebied van investeringen. Daarom is het van groot belang dat STRO zoekt naar nieuwe structuren, die minder belemmerend zijn voor het voeren van beleid voor de langere termijn.*

## 6.4 Donateurs en ANBI-status

STRO heeft ongeveer 1.400 donateurs en geïnteresseerden die drie maal per jaar een nieuwsbrief ontvangen met de laatste informatie over de projecten. STRO streeft er naar de kosten van donateurswerving zo laag mogelijk te houden ten opzichte van het totaal bedrag aan donaties. In 2018 bedroeg dit percentage 4%.

Stichting STRO is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat betekent dat giften aan STRO aftrekbaar zijn voor de belasting. Het Rechtspersonen Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) van STRO is 803746003.



*STRO is een Algemeen Nut Beogende Instelling: uw giften zijn aftrekbaar van uw belastbaar inkomen*

## 6.5 Meer informatie over STRO en projecten

### Digitale nieuwsbrief

Deze nieuwsbrief komt eens in de drie maanden uit. Via onze site [www.socialtrade.nl](http://www.socialtrade.nl) kunt u zich opgeven voor deze nieuwsbrief.

### STRO-krant

De STRO-krant komt drie keer per jaar uit voor onze donateurs. Ook mensen die geen donateur zijn, maar wel geïnteresseerd in het werk van STRO, kunnen zonder verdere verplichtingen de STRO-krant ontvangen. Interesse? Geef uw naam en adres door via [info@socialtrade.nl](mailto:info@socialtrade.nl) dan ontvangt u voortaan de STRO-krant.

### STRO op internet en sociale media

STRO's websites zijn belangrijk voor de voorlichting van een breder publiek over de mogelijkheden van lokale geld- en handelssystemen voor regionale ontwikkeling:

- [www.socialtrade.nl](http://www.socialtrade.nl) voor het brede Nederlandse publiek.
- [www.circuitnederland.nl](http://www.circuitnederland.nl) over het *Social Trade Circuit Nederland* en ook de plek om u in te schrijven voor het Circuit.
- [www.cyclos.org](http://www.cyclos.org) De website voor iedereen die de betaalsoftware Cyclos (zie ook 4.2) wil gaan gebruiken voor de administratie van zijn/haar lokaal geldsysteem.
- **Facebook:** [www.facebook.com/socialtrade](https://www.facebook.com/socialtrade) Op STRO's facebook-pagina verschijnt minimaal één keer per week een bericht over STRO's werk of andere interessante projecten.
- **Twitter:** @SocialTradeOrg Ook op Twitter plaatst STRO geregeld een kort berichtje over ons werk of andere interessante initiatieven.
- **Youtube:** <http://youtube.com/socialtradeorg> Video's en animaties over onze projecten en aanpak.

## 7. Financiële positie STRO

In 2018 kregen we voor een aanvraag voor een lening/subsidie ter ondersteuning van de Utrechtse Euro bij de Economic Board Utrecht (EBU) een positieve beoordeling. Daarmee gingen we vervolgens een traject in bij de provincie. De besluitvorming bij de provincie duurde veel langer dan de 2 maal 8 weken die er maximaal voor staan. Uiteindelijk kregen we in 2018 geen uitsluitseel over het definitief doorgaan en hoorden pas in 2019 dat het voorstel is afgewezen. Om deelnemende bedrijven niet te lang te laten wachten heeft STRO moeten voorfinancieren in een situatie dat daar niet echt de ruimte voor was. De financiële armslag om effectief voorbeeldprojecten van onze oplossingen te creëren is dus vrijwel afwezig. Dat is jammer omdat het juist nu belangrijk is te laten zien dat een @nder soort geld de stress op milieu en mensen wegneemt, dat circulair geld de circulaire economie weer een stapje dichterbij brengt en vooral dat armoede veel effectiever aangepakt kan worden door de efficiëntie van het geld in arme gebieden te vergroten.

In 2018 hebben we nog bij het ministerie van buitenlandse zaken steun gevraagd voor een project met onze Zuid-Afrikaanse partners YES en GEM om veel jongeren in de townships meer baan-perspectief te geven. Helaas werd die subsidie afgewezen met het motief dat de financiële inbreng van de Zuid-Afrikaanse partners te onzeker was. Inmiddels is duidelijk dat dit een foute inschatting was, want de omzet van Yes ligt nu al boven een paar miljoen euro, waarmee duizenden jongeren aan werkervaringsplekken geholpen worden. In 2019 gaan we het weer proberen.

Het aantal commerciële Cyclos-gebruikers groeit gestaag, maar niet snel genoeg. Tegelijk gaat het soms ook weer erg hard. In 2018 is Cyclos kostendekkend geworden. Onze verwachting en hoop is dat Cyclos in de toekomst mee kan gaan betalen aan het realiseren van voorbeeldprojecten.

Veel donateurs bleken bereid STRO geld te lenen. Ons pand is daarbij een solide onderpand, zodat we dat geld durven inzetten voor de doelstelling. Op die manier zagen we kans de nodige activiteiten mogelijk te maken.