Jaarverslag 2025

STRO
SOCIAL TRADE ORGANISATION

Stichting STRO
Oudegracht 42
3511 AR Utrecht
Nederland
T: 030-2314314
www.socialtrade.nl
info@socialtrade.nl
KvK: 41187305

1. Voorwoord 3

2. Waar staat STRO voor? 4

3. Activiteiten STRO in 2025

3.1 United Economy 5
3.2 Utrechtse Euro 7
3.3 Amsterdam Nieuw-West 8
3.4 Betaalsoftware Cyclos 9

4. De STRO Aanpak 11

5. Doelen voor 2026 en daarna 12

6. Algemene informatie over STRO

6.1 Organisatiestructuur van STRO 14
6.2 Raad van Toezicht 14
6.3 Comité van Aanbeveling 15
6.4 Donateurs en ANBI status 15
6.5 Meer informatie over STRO en projecten 15

7. Financiële positie STRO 17

Bijlage: Financieel jaarverslag STRO 2025 18

1. Voorwoord

Beste lezer,

In 2025 kleurden voor het tweede jaar de cijfers van STRO weer zwart. Met de inkomsten van donateurs en Cyclos kunnen we onze activiteiten en de verdere uitbouw van Cyclos betalen. Voor nieuwe initiatieven en toepassing van onze geldinnovaties is zeker nog geld nodig.

Naast veel investeringen in contacten voor andere projecten, stond dit jaar vooral in het teken van het goed voorbereiden van het voorbeeldproject in Amsterdam. De gemeente Amsterdam ontving er financiering voor van het Ministerie van Binnenlandse Zaken. Daardoor is de gemeente nu stevig betrokken bij het project. De opzet wordt heel breed waarbij bijna alle geledingen in Nieuw-West dankzij de STRO-aanpak extra kansen krijgen:

- Geld blijft vaker lokaal rondgaan en dus verdienen bedrijven meer
- Dit biedt ook betere kansen voor startende bedrijven
- Er wordt gewerkt aan een opzet waarbij kleine winkeliers de kans krijgen korting te geven zodat ze beter kunnen concurreren met webshops en grootwinkelbedrijf. Dat is belangrijk omdat deze winkels belangrijk zijn voor de sociale structuur.
- Om dit verder te versterken, worden ook donaties aan gemeenschapsdoelen mogelijk. Mensen met een klein inkomen krijgen de kans daar ook aan mee te doen.
- Een en ander krijgt de vorm van een coöperatie die door al die groepen gedragen wordt en hen nieuwe kansen biedt.
- Tot slot zijn de eerste stappen gezet om – als het project wat groter is – ook rentevrije leningen mogelijk te maken.

Hoogachtend,

Henk van Arkel
Directeur van Stichting STRO

Marinus-Jan Veltman
Voorzitter Raad van Toezicht

2. Waar staat STRO voor?

STRO's missie is het ontwikkelen en introduceren van economische structuren die inherent duurzamer zijn dan de bestaande en ook arme mensen de kans geven zich te ontplooien. We gaan daarbij voor duurzamer geld. Geld dat gemeenschappen ontwikkelt in plaats van geld dat snel wegstroomt naar de financiële sector en de superrijken.

Ons doel is om regionale economieën op te bouwen, nieuwe kansen te creëren voor het MKB en op een duurzame manier tot welvaart te komen. Het theoretische idee hierachter is dat het financiële systeem geld onttrekt aan de niet vermogenden en het steeds sterker concentreert in de handen van zeer weinigen. Zij investeren dat geld niet alleen in speculatie en manipulatie, maar ook in een groei van de productie die steeds meer natuur omzet in nog meer spullen en nog meer luxe, waarbij sprake is van het tegenovergestelde van zuinig omgaan met de natuur door ultiem in te zetten op kwaliteit.

Ons doel is ook een nieuwe economische structuur te stimuleren die *degrowth* van het gebruik van de natuur haalbaar maakt samen met een snelle toename (growth) van niet-milieubelastende diensten.

STRO ontwikkelt innovaties en de software die het mogelijk maakt die innovaties vorm te geven. Onze innovaties maken geld stuurbaar, zodat het in regio's waar dat nodig is meer impact heeft. Ook hebben we een nieuwe vorm van geldschepping (door de 'commons') ontworpen die mogelijk (grotendeels) de rente-eisende geldschepping door banken kan vervangen.
De software-innovaties kunnen regionale samenwerking versterken door de invoering van sub-wisselkoersen waardoor de lokale productie voor lokale consumptie meer kansen krijgt.

STRO ontwikkelt methodes (zie hoofdstuk 4), voert ze uit, evalueert, systematiseert ze en brengt ze vervolgens met lokale partners in de praktijk. In onze demonstratieprojecten (zie hoofdstuk 3) laten we anderen de werking en impact van onze methodes zien.
Om te zorgen voor verdere verspreiding van de methodes, kunnen geïnteresseerden demonstratieprojecten bezoeken en zijn de handleidingen van de methodes en de benodigde Cyclos-software (zie ook 3.4) vrij beschikbaar.

3. Activiteiten STRO in 2025

3.1 United Economy

Veel mensen, bedrijven en organisaties willen bijdragen aan een duurzame en rechtvaardige toekomst. Als zij hun inkoopkracht bundelen, wordt de duurzame transitie versneld. Dat is in het kort het doel van United Economy. We brengen zo het kantelpunt dichterbij. Samenwerken overal waar dat kan én het slim sturen op geldstromen spelen een doorslaggevende rol in de weg naar een duurzame en rechtvaardige toekomst.
Lokale verbindingen en ontmoetingen zijn essentieel. Binnen United Economy zijn lokale netwerken actief in Alkmaar, Arnhem, Utrecht en Zeist.

Sinds 2024 bieden we voor bedrijven die inzetten op duurzaamheid en voor wie het meedoen aan circulair geld nu nog niet de keuze is, een alternatief. Ze kunnen zich aanmelden op het United Economy-platform en zo gemakkelijk gelijkgestemde bedrijven vinden, met hen samenwerken en onderling bij elkaar inkopen. De samenwerking binnen United Economy heeft daardoor twee pijlers die elkaar versterken: het *Kiesmerk* en het circulaire geld.

Het Kiesmerk is voor alle bedrijven die meebouwen aan een duurzame en sociale toekomst. Kleinere lokale bedrijven en ook veel familiebedrijven zien wij als ankers voor de economie van de toekomst. De onderlinge samenhang binnen gemeenschappen wordt door hen versterkt. Het Kiesmerk maakt bedrijven herkenbaar voor gelijkgestemde ondernemers en particulieren. Zo worden deze bedrijven, en daarmee ook de waardengedreven economie als geheel, sterker.

Het Kiesmerk is nadrukkelijk geen keurmerk: je wordt namelijk niet gekeurd. Wel zijn er drie voorwaarden verbonden aan het dragen van het Kiesmerk:

1. De keuze om als bedrijf steeds stappen te zetten in duurzaam en sociaal ondernemerschap en bij te dragen aan de transitie naar een meer duurzame, sociale en lokale economie.
2. Transparantie over wat je als bedrijf al doet en welke doelen je stelt om bij te dragen aan een betere wereld. Dankzij die transparantie kan je publiekelijk aangesproken worden, zodat greenwashing wordt tegengegaan.
3. Commitment om waar mogelijk bij bedrijven in te kopen die ook het Kiesmerk dragen. Hierdoor krijgen Kiesmerk-bedrijven een groter en trouwer netwerk van klanten en wordt de nieuwe economie die gebaseerd is op duurzame, sociale en lokale waarden versterkt.

Voor bedrijven die meer willen en kunnen doen bestaat de mogelijkheid om met circulair geld te betalen. Het account op de United Economy-handelsomgeving is namelijk ook als onderlinge circulaire betaalrekening te gebruiken. Zo zorgen zij ervoor dat hun koopkracht langdurig meehelpt de waardengedreven economie te versterken.

In 2025 werd het Kiesmerk gelanceerd. In 2026 zullen we inzetten op het ondersteunen van deelnemende bedrijven, zodat gaandeweg steeds meer bedrijven de Kiesmerk-uiting zichtbaar maken op hun account in de handelsomgeving.

Omdat het versnellen van de transitie vraagt om samenwerking, maakt United Economy verbinding met steeds meer andere duurzame netwerken: onze partnernetwerken. Deze samenwerkingsverbanden krijgen vorm door bijvoorbeeld samen bijeenkomsten te organiseren of kennis te delen. Ook kunnen bedrijven uit de achterban van de partnernetwerken met extra voordelen een account openen op de UE-handelsomgeving. Onze partnernetwerken zijn momenteel:

- Happy Planet Professionals
- We Are Steward
- Zoöp
- WEALL Nederland
- Het Groene Brein
- BioNederland
- Duurzame Leverancier
- Social Enterprise NL
- Economy for the Common Good
- Future Up (voorheen MVO Nederland)
- Our New Economy
- Klimaatpositief Ondernemen
- MKB in Transitie
- MaatschapWij

Plannen voor 2026

De strategie om de positieve impact van United Economy te vergroten en bij te dragen aan een echte koerswijziging naar een duurzame toekomst bestaat uit drie onderdelen, die elkaar onderling versterken:

1. We bouwen de samenwerkingverbanden met andere organisaties, netwerken en kennisinstelingen verder uit. Belangrijk daarin is de intensieve samenwerking met de gemeente Amsterdam (stadsdeel Nieuw-West), waar hard gewerkt wordt aan het introduceren van een lokaal betaalnetwerk.
2. In projectverband realiseren we – in samenwerking - concrete experimenten en voorbeelden die laten zien dat economische systeemverandering mogelijk is.
3. We zetten extra capaciteit in op het genereren van bekendheid over wat we doen en bereiken.

Resultaten in 2025

- Het circulaire geld behaalde in 2025 een omzet van 2.800.000 euro, in 2024 was dat 3.300.000 euro en in 2023 1.500.000 euro.
- Er zijn nu meer dan 1900 deelnemer , waarvan 720 bedrijven.
- Kennisdeling met lokale communities.

Meedoen met de beweging United Economy?

U kunt zich inschrijven als bedrijf of particulier via www.unitedeconomy.nl

3.2 Utrechtse Euro

De Utrechtse Euro is het netwerk voor inwoners en duurzame en sociale bedrijven van de stad en de provincie Utrecht. Deelnemers versterken elkaar door waar mogelijk bij elkaar in te kopen. STRO startte in 2017 met het netwerk en zorgt voor promotie en kennisuitwisseling door het organiseren van netwerkbijeenkomsten en het versturen van nieuwsbrieven.

Terugblik op 2025

Het aantal leden is toegenomen en de onderlinge handel in het netwerk bleef constant ten opzichte van 2024.
We hebben de marketing een flinke impuls gegeven: een nieuw uiterlijk van de website en nieuwsbrief; regelmatig nieuwe berichten op Instagram en Linkedin; en een nieuw informatiepakket voor potentiële nieuwe deelnemers.
We hebben samen met United Economy een event georganiseerd bij de Social Impact Factory voor zowel leden als geïnteresseerde ondernemers die nog geen lid zijn.

Event bij de Social Impact Factory

Plannen voor 2026

De marketing activiteiten voeren we verder op: in 2026 gaan we 20 korte video's maken van deelnemers en nieuwe folders.
We ondersteunen een pilot met een klein basisinkomen in Utrechtse Euro's dat in 2026 van start zal gaan.

Verder hopen we dat een vergelijkbaar project dat we hebben opgezet in Amsterdam Nieuw-West (zie 3.3), de gemeente Utrecht inspireert om het ook te gaan gebruiken om hun lokale inkoop meer impact te geven. GroenLinks-PvdA Utrecht heeft lokaal geld opgenomen in haar verkiezingsprogramma voor de gemeenteraadsverkiezingen.

Resultaten in 2025

- Totaal aantal deelnemers (particulieren en bedrijven): 547 (2024: 524)
- Omzet: 196.000 Utrechtse Euro (2024: 192.000 Utrechtse Euro)
- 10 bedrijven zijn het afgelopen jaar lid geworden waaronder Buro Honk, Sstichting FairSpirit en Duurzaam Verbeteren.

Contactinformatie:

- Website: www.utrechtse-euro.nl
- E-mail: info@utrechtse-euro.nl

3.3 Amsterdam Nieuw-West

In Amsterdam is STRO betrokken bij het Nationaal Programma Samen Nieuw-West. Grote delen van de bevolking van Nieuw-West hebben minder kansen op werk of op het starten van een eigen onderneming.
Eigenlijk is dat niet verbazend als je weet dat bij de gemeentelijke en zakelijke uitgaven Nieuw-West een ondergesneeuwd kindje is. Daar probeert het Community Wealth Program (CWB) wat aan te doen.
Wie onze boeken heeft gelezen weet dat deze CBW aanpak de Engelse stad Preston heeft veranderd van een stad in verval in *Best City for families to live in*. Het succes van deze aanpak om geld slimmer en lokaler te besteden heeft veel andere plaatsen en regio's wakker gemaakt. Zo zij er in Schotland 5 regio's met deze aanpak begonnen en is er zelfs een minister van CWB.
Een van de manieren is het realiseren van coöperaties waarin kleine bedrijfjes samen grotere klussen kunnen aannemen. Uiteindelijk is het succes afhankelijk van de mate waarin grote inkopers echt hun best gaan doen om lokaal in te kopen. Dit is uiteraard een moeizaam proces. Eerst de neuzen dezelfde kant uitkrijgen en dan (helpen met) de concrete uitvoering.

STRO is hierbij verantwoordelijk voor de realisatie van het Koop Lokaal Platform waarop de grote inkopers hun vraag kwijt kunnen en het lokale MKB hun aanbod: https://www.kooplokaalnieuwwest.nl/ Steeds meer ondernemers maken gebruik van het Platform. Het doel voor komend jaar is er een stevig betaalnetwerk aan te koppelen, zodat het in het stadsdeel bestede geld nog veel meer voor het stadsdeel gaat doen.

De gemeente Amsterdam ontving er financiering voor van het Ministerie van Binnenlandse Zaken. Daardoor zit Amsterdam nu stevig in het project. De opzet wordt heel breed waarbij bijna alle geledingen in Nieuw-West dankzij de STRO-aanpak extra kansen krijgen:

- Geld blijft vaker lokaal rondgaan en dus verdienen bedrijven meer
- Dit biedt ook betere kansen voor startende bedrijven
- Er wordt gewerkt aan een opzet waarbij kleine winkeliers de kans krijgen korting te geven zodat ze beter kunnen concurreren met webshops en grootwinkelbedrijf. Dat is belangrijk omdat deze winkels belangrijk zijn voor de sociale structuur.
- Om dit verder te versterken, worden ook donaties aan gemeenschapsdoelen mogelijk. Mensen met een klein inkomen krijgen de kans daar ook aan mee te doen.
- Een en ander krijgt de vorm van een coöperatie die door al die groepen gedragen wordt en hen nieuwe kansen biedt.
- Tot slot zijn de eerste stappen gezet om – als het project wat groter is – ook rentevrije leningen mogelijk te maken.

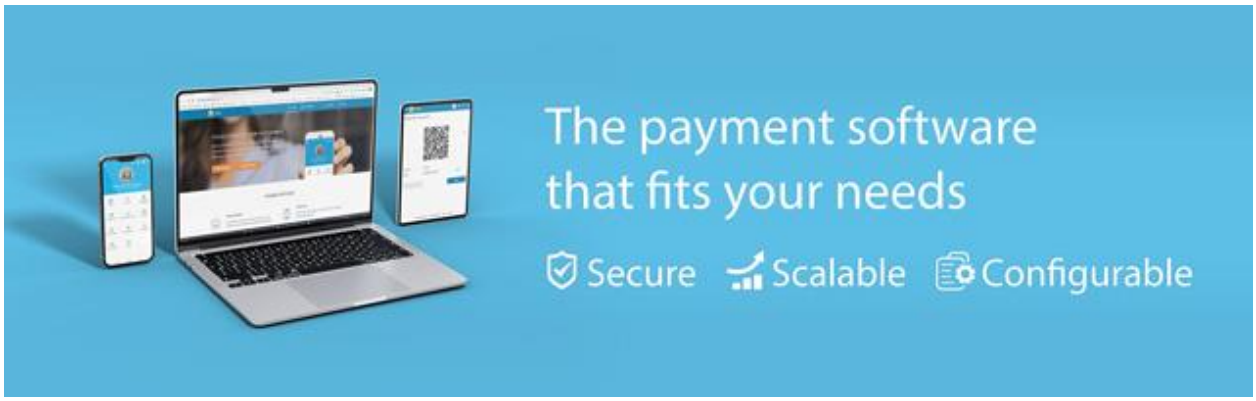
Om al deze mensen en bedrijven goede kansen te bieden zullen we veel moeten investeren om Cyclos precies deze zaken te laten faciliteren. Ook zullen we net als in 2025 verder gaan met het ontwikkelen van juridische structuren die regio's helpen hun lokale economie te versterken en minder schade hebben van de financiële markten en de afhankelijkheid van de multimiljardairs.

De essentiële stap om geld vaker in het stadsdeel verdiend en uitgegeven te laten worden middels een lokaal betaalnetwerk wacht nog steeds op groen licht vanuit de gemeente, ondanks dat het in het collegeprogramma opgenomen was.

3.4 Betaalsoftware Cyclos

Cyclos is de in-house ontwikkelde software van STRO voor online en mobiel bankieren. Het platform vormt de technologische basis van onze eigen projecten, waarin wij nieuwe vormen van geld en waarde-uitwisseling realiseren in Nederland en daarbuiten.
Cyclos is volledig ons eigen product, iets waar wij trots op zijn. Wereldwijd zijn er weinig stichtingen met een zelfstandig ontwikkeld softwareplatform met meer dan 10 miljoen eindgebruikers én een internationale klantenkring die financieel bijdraagt aan de doorontwikkeling. Die combinatie van maatschappelijke missie en technologische innovatie is uniek.

Dankzij de flexibele architectuur wordt Cyclos wereldwijd ingezet voor sociale geldsystemen, regio- en lokale munten, barternetwerken, coöperaties en banken.



In het afgelopen jaar zijn vier minor releases gepubliceerd (4.16.14 t/m 4.16.17). De geplande major release volgt in 2026. Deze heeft meer tijd gevraagd omdat het volledige frontend is vernieuwd in Angular, met moderne reactive primitives (signals) en een sterk aangepaste Bootstrap-achtige look & feel.

Daarnaast zijn de rates volledig herbouwd en opgeschoond. Met de rates kunnen we bijhouden hoelang geld al voor de lokale gemeenschap heeft gewerkt. Verouderde (legacy) code die onvoldoende schaalbaar was, is vervangen door een toekomstbestendige en schaalbare structuur. We werken nu uitsluitend met een model waarbij iedere eenheid van lokaal geld een eigen ‘maturity’ heeft (het moment waarop de ingestelde minimale tijd is bereikt hoelang het geld in de gemeenschap moet blijven) dat eindigt in een specifieke week, in plaats van te werken met gemiddelden.

Vooruitkijkend introduceren we volgend jaar een nieuwe betaalmogelijkheid, vergelijkbaar met Google Pay of Apple Pay: gebruikers kunnen offline via een QR-code op hun mobiel betalen, ook bij beperkte of geen internetverbinding. Cyclos blijft daarmee een cruciale bouwsteen in onze missie om geld weer dienstbaar te maken aan mens en maatschappij.

Meer informatie is te vinden op www.cyclos.org

4. De STRO Aanpak

Geld zoals het nu werkt, versterkt de polarisatie in de economie, dwingt de rijke landen tot een allesvernietigende groei en ontneemt perifere gebieden de kans om hun lokale economie te organiseren.

STRO heeft methodes ontwikkeld die laten zien dat het anders kan. Om die op schaal; te kunnen toepassen, hebben we een softwarebedrijf opgericht dat betaalsoftware maakt van een kwaliteitsniveau dat het door banken in met name Afrika gebruikt wordt.
Ook hebben we een Social Trade Krediet ontwikkeld: rentevrij, contracyclisch en uitgaande van samenwerking in de ketens.

Onze strategie is om deze aanpakken bekend te maken en om middels voorbeeldprojecten zichtbaar te maken wat mogelijk is.

5. Onze doelen voor 2026 en daarna

In feite hebben we voor 2026 meer doelen dan we aankunnen:

- Heel concreet zal in Amsterdam belangrijk zijn wat het resultaat is van de gemeenteraadsverkiezingen en wie de nieuwe wethouders worden.
- Voor Amsterdam wordt ook belangrijk of er voor de periode na de steun van het Ministerie van BZK nog nieuwe financiering gevonden kan worden om het betaalnetwerk tot een niveau te laten groeien dat het zelf-financierend kan worden.
- Verder een uitbouw van onze samenwerking met het bedrijf Monflo om te kijken of we samen in Cambodja een aanpak kunnen realiseren om geld beter te laten circuleren in plattelandsgebieden, zodat jongeren daar nieuwe kansen krijgen om zinvol werk te vinden en niet langer weg hoeven te trekken naar de grote steden. Heel belangrijk, want het platteland wordt in snel tempo onleefbaar.
- Met mensen van Kansrijk Groningen gaan we onderzoeken of er in Groningen voldoende draagvlak is om een regionaal betaalnetwerk te realiseren om de lokale economie te versterken.

We trekken vooralsnog aan veel tegelijk, maar moeten mogelijk in de loop van het jaar ons concentreren op de meest kansrijke doelen.

We hopen dat deelnemers aan het United Economy netwerk geduld kunnen opbrengen om samen door te bouwen aan het versnellen van de transitie, zodat United Economy een instrument kan worden om de lokale economie van steeds meer plaatsen en regio's te versterken. Interessant gaat worden wat de gemeente Utrecht en de Utrechts Euro doen. Verschillende partijen willen de Utrechtse Euro benutten om meer kansen te geven voor kleine ondernemers en achterblijvende wijken. Maar zoals u ongetwijfeld weet leidt de uitkomst van politieke processen lang niet altijd tot effectieve resultaten.

Verder willen we meer ervaring opdoen met circulair geld door dat geld te verankeren in de aandelen van een coöperatie en daarmee de legale structuur verder te ontwikkelen. De coöperatie faciliteert de onderlinge handel en zorgt voor voldoende liquiditeit ter dekking van de aandelen. Zo kan de coöperatie, indien gewenst, bij bedrijven waar het circulaire geld zich ophoopt het opkopen, zodat het voor die bedrijven de moeite blijft om mee te blijven doen tot er nieuwe bedrijven mee gaan doen waar zij weer kunnen besteden.

Cyclos

Doel is om ook in 2026 weer miljoenen nieuwe mensen in arme gemeenschappen de kans te geven een Cyclos betaalrekening te openen. Daarmee krijgen ze toegang tot een efficiënte uitruil, die meer kansen geeft om lokaal een bestaan op te bouwen, zonder gedwongen te zijn een levensgevaarlijke tocht naar Europa te maken. Ons doel is een aantal nieuwe aanbieders aan te sluiten, elk met miljoenen gebruikers, vooral omdat dit de kans vergroot dat een van die aanbieders de innovatieve functionaliteit van de software gaat gebruiken, waardoor het geld meer

gaat doen voor die economie. Als er zo een showcase op schaal ontstaat die laat zien hoe met een @nder soort geld armoede effectiever bestreden kan worden, verwachten we dat veel anderen zullen volgen. Uiteraard zullen deze Cyclos gebruikers ook de kans krijgen via het Engelstalige boek kennis te maken met de door STRO gecreëerde mogelijkheden.
Ook voor 2026 houden we natuurlijk Cyclos technisch ‘state of art’ en handhaven daarbij het hoge kwaliteitsniveau. Daarvoor zal in de loop van 2026 begonnen worden met de Cyclos 5 versie.

6. Algemene informatie over STRO

6.1 Organisatiestructuur

STRO is een Nederlandse stichting waar eind 2025 8 betaalde medewerkers werkten (4,1 fte), versterkt door 15 vrijwilligers.
Bij partnerorganisatie STRO-Uruguay werken zes programmeurs die Cyclos ontwikkelen.
Henk van Arkel is directeur Nederland van STRO. In 2025 ontving hij een bruto-jaarsalaris van € 28.551. Volgens de berekeningsmethodiek die de Commissie Normstelling Erkennign Goede Doelen heeft opgesteld, zou de directeur € 102.000 mogen verdienen, waar hij dus zeer ruim onder zit[1].
De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van STRO.

6.2 Raad van Toezicht

Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht (RvT) die per 31 december 2025 uit de volgende personen bestond:

Naam	*Functie in RvT:*	*Werkzaam in:*	*Lid sinds:*
Marinus-Jan Veltman	Voorzitter	LED-toepassingen	2015
Bert van 't Holt	Lid	Gepensioneerd	2011
Jules Kneepkens	Lid	Luchtvaart	2012

Zaan Olivier stopte in 2025 als lid van de RvT omdat het niet langer te combineren was met haar andere (werk)activiteiten. We willen haar enorm bedanken voor haar jarenlange inzet voor STRO: eerst als werknemer en daarna als lid van de RvT.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van STRO en de algemene gang van zaken, uitgevoerd door de directie. Hiertoe behoort ook het goedkeuren van de financiële verslagen en de begrotingen voor het komende jaar.
De Raad van Toezicht heeft twee maal vergaderd in 2025 en daarbij de jaarrekening 2024 en de begroting voor 2026 goedgekeurd. Daarnaast is de RvT geïnformeerd door de directie over de stand van zaken van de lopende projecten en projecten die mogelijk van start gaan.

Leden van de RvT krijgen geen betaling of vergoeding voor deze verantwoordelijkheid, zij doen dit werk op vrijwillige basis.

[1] Zie voor de berekeningsmethodiek de "Regeling beloning directeuren van Goede Doelen" uit 2025 van de Commissie Normstelling. Volgens deze methodiek scoort de directeur van STRO 330 bsd-punten wat neerkomt op functiegroep E: max. € 102,546 pj.

6.3 Comité van Aanbeveling

Na het overlijden van Jan Terlouw bestaat het Comité van Aanbeveling van STRO alleen nog uit:

Herman Wijffels, hoogleraar duurzaamheid en maatschappelijke verandering, ex-bewindvoerder van de Wereldbank en ex-informateur van het kabinet Balkenende IV:

STRO maakt andere wegen naar een menswaardig bestaan zichtbaar, als alternatief voor de steeds dominantere geldeconomie.

We zijn bezig met het werven van nieuwe leden voor het Comité van Aanbeveling

6.4 Donateurs en ANBI-status

STRO heeft ongeveer 1.000 donateurs en geïnteresseerden die drie maal per jaar een nieuwsbrief ontvangen met de laatste informatie over de projecten. STRO streeft er naar de kosten van donateurswerving zo laag mogelijk te houden ten opzichte van het totaal bedrag aan donaties. In 2025 bedroeg dit percentage 4,3%.

Stichting STRO is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat betekent dat giften aan STRO aftrekbaar zijn voor de belasting.
Het Rechtspersonen Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) van STRO is 803746003.

Algemeen Nut Beogende Instelling
ANBI

STRO is een Algemeen Nut Beogende Instelling: uw giften zijn aftrekbaar van uw belastbaar inkomen

6.5 Meer informatie over STRO en projecten

Digitale nieuwsbrief

Deze nieuwsbrief komt eens in de drie maanden uit. Via onze site www.socialtrade.nl kunt u zich opgeven voor deze nieuwsbrief.

STRO-krant

De STRO-krant komt drie keer per jaar uit voor onze donateurs. Ook mensen die geen donateur zijn, maar wel geïnteresseerd in het werk van STRO, kunnen zonder verdere verplichtingen de STRO-krant ontvangen. Interesse? Geef uw naam en adres door via info@socialtrade.nl dan

ontvangt u voortaan de STRO-krant.
Eerdere edities van de STRO-krant kunt u hier teruglezen: www.socialtrade.nl/nieuwsbrieven

STRO op internet en sociale media

STRO's websites zijn belangrijk voor de voorlichting van een breder publiek over de mogelijkheden van lokale geld- en handelssystemen voor regionale ontwikkeling:

- www.socialtrade.nl voor het brede Nederlandse publiek.
- www.unitedeconomy.nl over het United Economy netwerk van duurzame en sociale ondernemers en particulieren en ook de plek om u in te schrijven voor dit netwerk.
- www.cyclos.org De website voor iedereen die de betaalsoftware Cyclos (zie ook 3.3) wil gaan gebruiken voor de administratie van zijn/haar lokaal geldsysteem.
- **Youtube:** http://youtube.com/socialtradeorg Video's en animaties over onze projecten en aanpak.
- **Linkedin:** https://www.linkedin.com/company/social-trade-organisation-stro/ Regelmatig updates over ons werk en interessante initiatieven van andere organisaties

7. Financiële positie STRO

We hadden een aantal slechte jaren waarin we behoorlijk moesten lenen en de toch al niet hoge salarissen 15 jaar bevroren bleven om door te kunnen gaan met het ontwikkelen van een eerlijker type geld. De inkomsten van de licenties van commerciële Cyclos gebruikers zijn inmiddels gegroeid, waardoor we een deel van de schulden die gemaakt zijn om de software te bouwen in de komende jaren beetje bij beetje gaan inlossen. Daarvoor is het natuurlijk belangrijk dat de meeste van deze commerciële Cyclos gebruikers zullen doorgaan met betalen. En liefst meer natuurlijk zodat we meer activiteiten kunnen ondernemen en de teruggang van de salarissen door inflatie door de jaren heen kunnen compenseren.

Stichting STRO
Oude Gracht 42
3511 AR Utrecht

Jaarrekening 2025

Inhoud **Pagina**

	Voorwoord	2
I.	Balans per 31 december	3
II.	Staat van baten en lasten	4
III.	Waarderingsgrondslagen	5
IV.	Toelichting op de balans	6
V.	Toelichting op de staat van baten en lasten	8
	Bijlage A: Projecten	11

Voorwoord

Dit jaarverslag is opgesteld aan de hand van de administratie die door de stichting gevoerd is en die door ons is uitgewerkt. Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht die de begroting en jaarrekening van de stichting beoordeelt.

Binnen de boekhouding wordt met projectcodes gewerkt.

Per 31 december 2025 bedroeg het eigen vermogen € 138.740.

Het resultaat over 2025 bedroeg € 24.834 positief.

Strohalm consultancy is de aan STRO verbonden werkstichting voor BTW gerelateerde zaken. Het resultaat van consultancy is € 0. Eventuele winsten en verliezen van projecten bij Strohalm consultancy worden boekhoudkundig naar STRO overgeboekt. De jaarcijfers van Strohalm consultancy hebben dus geen invloed op de jaarrekening van STRO.

Account Poort

I Balans per 31 december

ACTIVA	**2025**	**2024**
Materiële vaste activa (1)	€ 900	€ 0
Vorderingen en overlopende activa		
Kort lopende vorderingen	€ 0	€ 0
Toegezegde subsidies	€ 60.050	€ 0
Voorschotten **(2)**	€ 21	€ 21
Lang lopende vordering bij SMW *	€ 522.302	€ 527.734
Cyclos software **(3)**	p.m.	p.m.
Overige vorderingen **(4)**	€ 60.243	€ 59.975
Liquide middelen	€ 17.014	€ 153.362
Totaal	**€ 660.530**	**€ 738.092**

* Dit is een vordering met hypothecair onderpand dat de waarde van de lening ruimschoots overschrijdt.

PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Eigen vermogen per 31/12 **(6)**	€ 138.740	€ 113.906
Langlopende schulden (7)		
Langlopende leningen	€ 480.750	€ 554.100
RC met Strohalm consultancy	€ 0	€ 0
Kortlopende schulden		
Waarborgsommen	€ 0	€ 30
Reserveringen	€ 0	€ 0
Vooruit ontvangen subsidies	€ 23.300	€ 700
Reservering vakantiegeld	€ 8.249	€ 8.368
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 4.112	€ 2.657
Overige schulden **(8)**	€ 5.379	€ 58.332
Totaal	**€ 660.530**	**€ 738.092**

II Staat van Baten en Lasten

BATEN	**2025**	**Begroting**	**2024**
Baten van particulieren **(9)**	€ 57.713	€ 50.000	€ 55.608
Baten van bedrijven	€ 0	€ 0	€ 0
Baten van loterijorganisaties	€ 352	€ 0	€ 429
Subsidies van overheden	€ 0	€ 0	€ 0
Bijdragen van verbonden organisaties	€ 0	€ 20.000	€ 0
Bijdragen van andere organisaties	€ 65.450	€ 45.000	€ 0
Som van geworven baten	**€ 123.514**	**€ 115.000**	**€ 56.037**
Baten diensten en producten **(10)**	€ 469.691	€ 513.637	€ 570.703
Overige baten	€ 0	€ 0	€ 0
Som van de baten	**€ 593.205**	**€ 628.637**	**€ 626.740**
LASTEN			
Lasten besteed aan doelstelling			
Doelstelling conform bijlage A **(11)**	€ 541.896	€ 585.877	€ 555.035
	€ 541.896	**€ 585.877**	**€ 555.035**
Wervingskosten	€ 2.457	€ 2.500	€ 3.977
Uitvoeringskosten beheer en administratie (12)	€ 25.136	€ 28.705	€ 23.286
Totale bestedingen	**€ 569.488**	**€ 617.082**	**€ 582.297**
Saldo voor financiële baten en lasten	**€ 23.717**	**€ 11.555**	**€ 44.442**
Saldo van financiële baten en lasten	€ 1.117	€ 0	€ 1.117
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging aan overige reserves	**€ 24.834**	**€ 11.555**	**€ 45.559**

III Waarderingsgrondslagen

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de grondslagen volgens RJ650 Fondsenwervende instellingen. Tenzij anders vermeld zijn de bedragen opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van het materieel vast actief. Op grond wordt niet afgeschreven.

Vorderingen
De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

Langlopende en kortlopende schulden
Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.
Leningen worden verantwoord tegen de geamortiseerde kostprijs; hierbij bestaan geen verschillen tussen de ontvangsten en de aflossingswaarden, deze worden dus niet in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Grondslagen voor resultaatbepaling
BATEN
De baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.
Subsidiebaten worden als gerealiseerd beschouwd voor zover de toegezegde subsidie is besteed.

LASTEN
De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar, worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

IV Toelichting op de balans

In dit hoofdstuk wordt een aantal van de posten in de balans (hoofdstuk I) toegelicht.

1: Materiële vaste activa

Boekwaarde per 31/12/2024	€ 0
Investeringen in 2025	€ 1.026
	€ 1.026
Afschrijvingen in 2025	€ 126
Boekwaarde per 31/12/25	€ 900

Computerapparatuur wordt in twee jaar afgeschreven omdat deze niet als systemen gekocht wordt, maar wordt samengesteld uit losse onderdelen.
Overige materiële vaste activa worden, voor zover nieuw aangeschaft, afgeschreven in vijf jaar. Materiële vaste activa die gebruikt worden aangeschaft, worden afgeschreven op basis van geschatte nominale waarde op balansdatum.

	2025	**2024**
Vorderingen en overlopende activa		
2: Voorschotten		
Tegoed Estafette Odinpas	€ 21	€ 21
Voorschotten werknemers	€ 0	€ 0
Totaal	**€ 21**	**€ 21**

Overlopende activa

3: Cyclos software

We willen de inkomsten uit Cyclos ook in de toekomst zoveel mogelijk gebruiken voor de verdere ontwikkeling van Cyclos, voorbeeldprojecten en innovaties. Daarom leveren die geen noemenswaardige winst op en is de waarde op 0 gesteld.

4: Overige vorderingen

Vorderingen/te verwachten inkomsten	€ 12.333	€ 11.639
Vooruit betaalde rekeningen	€ 3.450	€ 3.020
RC met Strohalm consultancy	€ 44.460	€ 42.308
RC met United Economy	€ 0	€ 7
Totaal	**€ 60.243**	**€ 56.975**

	2025	2024
6: Eigen vermogen		
Saldo per 1 januari	€ 113.906	€ 68.347
Bij/af: resultaat boekjaar	€ 24.834	€ 45.559
Saldo per 31 december	**€ 138.740**	**€ 113.906**

Het eigen vermogen geldt in zijn geheel als continuïteitsreserve. Hier staan geen verplichtingen tegenover.
Het bestuur streeft ernaar de omvang van de continuïteitsreserve op € 150.000 te brengen, zodat het ook mogelijk is het in te zetten als werkkapitaal, bijvoorbeeld als in een project de kosten aan de baten vooraf gaan of als in een gesubsidieerd project wij zelf moeten voorfinancieren.

7: Langlopende schulden

Leningen o/g		
Stand 1 januari	€ 554.100	€ 575.200
Opgenomen gelden	- € 73.350	- € 21.100
Stand per 31 december	**€ 480.750**	**€ 554.100**

Deze leningen ad € 480.750 zijn verstrekt door meerdere personen ter versterking van de liquiditeitspositie. Aflossing vindt plaats binnen een periode van 10 jaar. Over de leningen wordt een compensatie voor de inflatie of een rentevergoeding van tussen de 2% en 3% berekend. Deze vergoedingen worden ofwel jaarlijks ofwel na afloop van de lening uitbetaald.
Tegenover deze leningen staat een vordering op SMW, waarbij het pand Oudegracht 42 als onderpand dient. SMW heeft toegezegd dat dit als onderpand mag gelden. De waarde van het pand werd 5 jaar geleden geschat op meer dan € 800.000 en sindsdien is de prijs van onroerend goed in Utrecht flink gestegen. Er is dus sprake van een hele riante dekking.

8: Overige schulden

Nog te betalen donateurskosten	€ 0
Nog te betalen bankkosten	€ 396
Nog te betalen overige kosten	€ 733
Bijdrage gemeente Zeist aan Knooppunt Zeist	€ 902
Bijdrage Sint Niklaas aan project	€ 14
Vooruit ontvangen betaling Westminister	€ 3.333
Totaal	**€ 5.379**

Niet in de balans opgenomen verplichtingen
Er is een huurcontract afgesloten inzake onroerend goed in Utrecht voor een jaarlijks bedrag van € 20.000. Dit contract is direct opzegbaar.
Er zijn geen zekerheden gesteld.

V Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Op 31 december 2025 waren 8 personen in loondienst. Omgerekend naar fulltime dienstverbanden behelsde dit 4,1 fte's.

In verband met het personeelsbeleid en de tijdelijke contracten kan de waarde van jubilea-voorziening op nihil gesteld worden.

Voor het personeel is geen pensioenregeling getroffen.

Aan de projecten is rechtstreeks besteed € 541.896. De totale baten bedroegen € 593.205. Het percentage aan de doelstelling besteedde middelen komt daarmee, afgerond, op 91,3%. De kosten van de eigen fondswerving bedroegen € 2.457. De opbrengsten uit eigen fondswerving bedroegen € 58.064. Het percentage kosten van de eigen fondswerving bedraagt in 2025 dan 4,2 %.

Op de volgende pagina's wordt een aantal van de posten uit de Staat van Baten en Lasten (hoofdstuk II) toegelicht.

	2025	2024
BATEN		
9: Baten van particulieren		
Donaties	€ 47.513	€ 52.858
Giften via notaris	€ 10.200	€ 2.750
Vriendenloterij	€ 352	€ 429
Legaten	€ 0	€ 0
Totaal:	**€ 58.064**	**€ 56.037**
Bijdragen organisaties:		
Local for Local	€ 32.800	
BZK innovatiefonds	€ 31.950	
Subsidie Ons Geld	€ 700	-
Totaal:	**€ 65.450**	**€ 0**

De subsidie van Ons Geld stond in 2024 vermeld als opbrengst onder 10: Baten diensten en producten.

10: Baten van diensten en producten		
Verkopen	€ 1.276	€ 2.380
Bijdragen United Economy	€ 405	€ 6.558
Opbrengsten Cyclos	€ 461.035	€ 539.372
Bijdragen Utrechtse Euro	€ 125	€ 525
Opbrengsten Amsterdam Makkie	€ 0	€ 9.300
Opbrengsten Amsterdam Nieuw West	€ 6.500	€ 7.800
Opbrengsten Ons Geld	€ 0	€ 4.768
Vergoedingen lezingen	€ 350	€ 0
Totaal	**€ 469.691**	**€ 570.703**

De subsidie van Ons Geld staat vermeld onder 9: Bijdragen organisaties.

	2025	2024
LASTEN		
11: Rechtstreeks besteed aan projecten		
Cyclos	€ 352.336	€ 381.337
Utrechtse Euro	€ 19.219	€ 32.586
United Economy	€ 45.700	€ 71.498
Amsterdam Makkie	€ 0	€ 9.380
Amsterdam Nieuw West	€ 101.078	€ 18.906
Ons Geld	€ 0	€ 4.768
Publiciteit	€ 22.632	€ 36.559
Buitenlandse projecten	€ 931	
Totaal	**€ 541.896**	**€ 555.035**

De besteding van het geld van Ons Geld wordt in 2025 bij United Economy gevoegd.

12: Uitvoeringskosten beheer en administratie		
Brutolonen	€ 161.334	€ 165.880
Vakantiegeld	€ 15.151	€ 15.548
Sociale lasten / PVV	€ 27.712	€ 28.335
Kerstgratificatie	€ 1.200	€ 1.200
Ziekengeld	- € 6.533	- € 3.876
Uitbesteed werk/externe medewerkers	€ 1.742	€ 0
Vrijwilligers	€ 1.620	€ 1.380
Overige personeelskosten	€ 2.719	€ 13.291
Afschrijvingen	€ 0	€ 0
Representatie / reis en verblijf	€ 1.687	€ 5.753
Giften (uitgaand)	€ 0	€ 3.000
Huisvesting	€ 24.988	€ 34.219
Kantoorkosten	€ 6.641	€ 11.638
Rente-/inflatievergoedingen	€ 16.101	€ 25.366
Overige activiteiten	€ 3.185	€ 0
Totaal:	**€ 257.547**	**€ 301.734**
Doorberekend aan projecten	€ 232.412	€ 278.448
Totaal beheer en administratie	**€ 25.136**	**€ 23.286**

Bijlage A: Projecten

	Lasten	Baten
Cyclos		
Projectkosten	€ 352.336	
Opbrengsten		€ 461.035
Winst STRO	€ 108.699	
	€ 461.035	**€ 461.035**
Amsterdam Nieuw West		
Projectkosten	€ 101.078	
Bijdrage Amsterdam		€ 6.500
Bijdrage Local for Local		€ 32.800
Bijdrage BZK innovatiefonds		€ 31.950
Bijdrage STRO		€ 29.828
	€ 101.078	**€ 101.078**
Utrechtse Euro		
Projectkosten	€ 19.219	
Deelnemersbijdragen		€ 125
Bijdrage STRO		€ 19.094
	€ 19.219	**€ 19.219**
United Economy		
Projectkosten	€ 45.700	
Deelnemersbijdragen		€ 405
Donaties t.b.v. United Economy		€ 2.833
Bijdrage Ons Geld		€ 700
Bijdrage STRO		€ 41.762
	€ 45.700	**€ 45.700**
Donateurswerving		
Projectkosten	€ 2.457	
Opbrengst		€ 55.232
Winst STRO	€ 52.775	
	€ 55.232	**€ 55.232**

Publiciteit STRO

Projectkosten	€ 22.632	
Opbrengst verkoop		€ 1.276
Bijdrage STRO		€ 21.357
	€ 22.632	**€ 22.632**

Resultaat van de economische activiteiten: - € 27.941